



urb-al III  
Oficina de Coordinación y Orientación - OCO



## Plataforma de Liderazgo Local. Edición 2012

### Introducción

**URB AL** es uno de los programas regionales que la **Comisión Europea** ha impulsado y que refuerza su compromiso con la **cohesión social**, como eje fundamental que ha articulado las relaciones y el diálogo político entre América Latina y la Unión Europea desde la Cumbre de Río de Janeiro (1999) en adelante.

La implementación de este programa responde a la creciente importancia de las ciudades y al rol que éstas tienen en el mejoramiento en la calidad y las condiciones de vida de su población. Al mismo tiempo, pone en evidencia la necesaria participación de los territorios en la agenda de la cohesión social como uno de los grandes desafíos pendientes de los procesos de reforma institucional de los últimos 20 años en la región.

La actual edición del programa se enfrenta con el gran reto de contribuir a que **la cohesión social y territorial se transforme en un eje de actuación de las políticas públicas locales y regionales** en América Latina en articulación con las políticas nacionales. Por ello, el **Programa URB AL** ha incorporado en su tercera edición un instrumento de relevancia que busca contribuir a la constitución de una red de políticos locales comprometidos con la agenda de la Cohesión Social y Territorial: la **Plataforma de Liderazgo Local**.

### Qué es la Plataforma de Liderazgo Local

Mediante esta propuesta, el **Programa URB-AL** pone al servicio de los participantes seleccionados:

- Un **espacio político – relacional**, desde el que generar un laboratorio de ideas sobre los gobiernos locales, la cohesión social y territorial y las políticas públicas locales.
- Una herramienta de fortalecimiento de los liderazgos políticos locales para la cohesión social y territorial a través de la implementación de **un programa formativo**.
- Una red de gobiernos subnacionales y entidades públicas de América Latina y la Unión Europea que, a través del **Espacio URBsociAL**, promueve iniciativas enfocadas a la reducción de las desigualdades y una mayor calidad de vida para los ciudadanos de ambas regiones.

### Cuáles son sus objetivos

La Plataforma tiene como **objetivo general** contribuir al fortalecimiento de liderazgos políticos locales para la cohesión social.

Sus **objetivos específicos** son:

- Incrementar las capacidades, destrezas y conocimientos de líderes locales para la apropiación e inclusión de la agenda de Cohesión Social en sus gobiernos y territorios.
- Generar un espacio de debate, discusión y reflexión en torno a la gobernanza local y la cohesión social.
- Promover la organización y articulación de los actores locales a través de una Red de Políticos Locales.

### ¿ Cuáles son las características del programa formativo?

- Es un **programa regional**, que pretende aprovechar la riqueza y heterogeneidad del panorama político, social y territorial de América Latina.
- Es un programa **aplicado**, donde el aprendizaje se produce por la acción (*learning by doing*) y la familiarización con políticas reales y concretas, buenas prácticas y estudios de casos con eje en América Latina, pero sin perder de vista las experiencias innovadoras realizadas en Europa.
- Pretende ser un **laboratorio de ideas en gobierno local** y un **espacio de debate y discusión** en torno a las temáticas relacionadas con la Cohesión Social y Territorial y las políticas públicas locales.
- Se plantea la formación desde una **perspectiva político – relacional** y no desde una matriz gerencial.

### Contacto, información e inscripciones:

[www.urbal3-liderazgolocal.eu](http://www.urbal3-liderazgolocal.eu)

[liderazgo.local@urb-al3.eu](mailto:liderazgo.local@urb-al3.eu)

## A quién se dirige

El programa está dirigido a **electos y electas del ámbito sub-nacional de América Latina** con un protagonismo activo en el impulso de cambios que mejoren las condiciones de vida de su comunidad. En la conformación del grupo, se tendrá en cuenta la paridad de género y étnica, la representatividad regional y de diferentes tamaños y estructuras de gobierno local y regional.

## Modalidad

El programa articula el aprendizaje a distancia y el presencial. El aprendizaje a distancia constituye el 80% del programa y el presencial el 20 % restante, que se cristaliza en la realización de dos seminarios presenciales de 25 horas cada uno al finalizar cada módulo. Es obligatoria la participación en, al menos, el 85% del programa formativo.

## Programa

<b>Módulo I: Cohesión social, territorios y políticas públicas locales</b>	
<b>Unidad temática I – Cohesión social y territorial y gobiernos locales.</b> <i>Del 20 de febrero al 1 de abril de 2012</i>	<b>Tema 1:</b> La nueva agenda de la Cohesión Social y Territorial.
	<b>Tema 2:</b> Retos y desafíos de la gobernanza local.
	<b>Tema 3:</b> Herramientas para el análisis estratégico político.
<b>Unidad temática II – Herramientas para la implementación de una agenda local innovadora y estratégica.</b> <i>Del 9 de abril al 13 de mayo 2012</i>	<b>Tema 4:</b> Las políticas públicas para la Cohesión social y territorial.
	<b>Tema 5:</b> El diseño de la agenda política local..
	<b>Tema 6:</b> Herramientas para el diseño de políticas públicas locales: La planificación estratégica local para la cohesión social.
<b>Módulo 2: Liderazgo político local</b>	
<b>Unidad temática III – Habilidades políticas para la articulación.</b> <i>14 de mayo al 16 de septiembre</i> <i>(Receso entre el 21 de julio y el 31 de agosto)</i>	<b>Tema 7:</b> Los nuevos liderazgos para la Cohesión Social y Territorial.
	<b>Tema 8:</b> Gestión estratégica de redes (Networking)
	<b>Tema 9:</b> Pactos y consensos: gestión del conflicto y negociación.
<b>Unidad temática IV – Herramientas para la comunicación y la organización.</b> <i>17 de septiembre al 10 de octubre</i>	<b>Tema 10:</b> Comunicación, incidencia política y relación con los medios.
	<b>Tema 11:</b> Técnicas y habilidades directivas y de organización.

## Metodología

La metodología es práctica y aplicada. Como recursos pedagógicos, se trabajará con:

- **Estudios de Caso:** Políticas públicas locales, buenas prácticas latinoamericanas y europeas, etc.
- **Talleres:** Actividades grupales que permitan a los participantes vincularse entre sí y construir red.
- **Seminarios presenciales:** dos encuentros con todos los gastos cubiertos en julio y octubre.
- **Foros y debates:** Sobre los contenidos trabajados en el programa y temas críticos relativos a la realidad latinoamericana.
- **Videoconferencias y chat** con personajes relevantes del mundo académico y de la cooperación, líderes locales y actores involucrados en el desarrollo regional, entre otros
- **Participación en actividades del Programa URBAL III.** Debates y análisis sobre los productos y herramientas desarrolladas por la OCO.

## Duración

La duración total del programa es 200 horas (20 créditos). Esta carga horaria incluye la formación a distancia, los seminarios presenciales y la realización de un trabajo final.

## Docentes

Cada módulo tiene un docente de referencia, que guiará a los participantes del programa formativo y dinamizará las actividades que se lleven a cabo:



**Rosa de la Fuente** es la docente del Módulo 1. Rosa es Doctora Europea en Ciencias Políticas y es Profesora del Departamento de Ciencia Política III de la Universidad Complutense de Madrid. Actualmente centra sus investigaciones en el ámbito de las políticas urbanas, especialmente en torno al análisis de las transformaciones urbanas en España y América Latina y la adaptación de las políticas públicas en este nuevo contexto. También está especialmente interesada en analizar los retos de la cooperación entre municipios y ciudades, a través de la creación de redes más horizontales en el marco de la cooperación oficial descentralizada. Algunas de sus publicaciones más recientes: (2010) "La cooperación oficial descentralizada. Un análisis de su relevancia, los problemas de su coordinación y la especificidad de los entes locales"; (2008) "Las ciudades latinoamericanas: una heterogénea producción y transformación socioespacial", (2008) "América Latina, una y diversa: teorías y métodos para su análisis".



El equipo docente cuenta con la colaboración y asesoramiento académico de **Esther del Campo**, Catedrática de Ciencia Política de la Universidad Complutense de Madrid e investigadora en temas de procesos de descentralización y reforma del Estado en América Latina.

## Instituciones organizadoras

La Plataforma de Liderazgo Local nace como iniciativa en el marco del Programa URB AL III de la Comisión Europea.

La **responsabilidad** de la gestión es de la **Fundación Internacional y para Iberoamérica de Administración y Políticas Públicas (FIAPP)** como parte del consorcio que integra la **Oficina de Coordinación y Orientación** de URB ALIII, liderada por la **Diputación de Barcelona**.

## Titulación

Al finalizar el curso se entregará a los participantes:

**En caso de haber realizados 1 ó 2 módulos completos:** un certificado que acredita la realización del o de los módulos.

**En caso de haber realizado y aprobado los 3 módulos:** un diploma que cuenta con el reconocimiento del CIGOB – Universidad Internacional Menéndez y Pelayo Sede Granada.

**José Luis Furlan**, es el docente del Módulo 2. José Luis es Licenciado en Historia por la Universidad Nacional de Córdoba – Argentina y Magister en Administración Pública por la Universidad de Buenos Aires - Argentina. Es Director del Centro Latinoamericano de Estudios Locales y editor de la revista digital Actualidad local. Se desempeña como consultor internacional en temas de descentralización, gobierno y desarrollo local. También ha coordinado diversos proyectos de asistencia técnica y consultoría en varios países de América Latina. Ex-Director de la Agencia de Cooperación Técnica de la Unión Iberoamericana de Municipalistas, con sede en Granada (España).



Autor de publicaciones en materia de liderazgo, descentralización, desarrollo y gobierno local. Ha coordinado y ejercido la docencia en distintos programas de postgrado relacionados con la temática.

La Plataforma de Liderazgo local se realiza en colaboración con:



